



SAMMEN OM DEMOKRATISKE FÆLLESSKABER

Strategi for DUFs arbejde 2021-2022

SAMMEN OM DEMOKRATISKE FÆLLESSKABER

DUF oplever, at demokratiet er under pres både globalt og lokalt, og i en stadig stigende globaliseret verden må den danske ungdom gå forrest i kampen for demokratiet, rettighederne og bæredygtighed. Det har vi et ansvar for, fordi det gør en forskel for vores lokale forpligtende og demokratiske fællesskaber. Og netop gennem succesoplevelser med lokalt engagement og forandringer til det bedre stiger unges tro på, at demokratisk deltagelse kan gøre en forskel – også for de grænseoverskridende problemer. Det kræver også en dansk ungdom, hvor flere end nogensinde før er engageret i samfundet, forpligtende fællesskaber og tror på demokratiet.

For at rykke på disse udfordringer og muligheder er det helt centralt at arbejde sammen om demokratiske fællesskaber. Det er derfor DUFs ambition i strategiperioden 2021 og 2022.

Taget den globale pandemi i betragtning er det særligt vigtigt, at DUF i strategiperioden yder en kontinuerlig og omfattende indsats med støtte til medlemsorganisationerne. Både på den korte bane og i det lange lys vil corona og de dertilhørende konsekvenser påvirke det lokale, nationale og internationale arbejde i børne- og ungdomsorganisationer. DUF vil derfor arbejde for at sikre bedst mulige rammer for hele paraplyens virke og aktiviteter både økonomisk og regulatorisk. Og DUF vil med foreningsudviklende tilbud, rådgivning og interessevaretagelse arbejde for at komme tilbage til et endnu stærkere foreningsliv.

Samtidigt vil DUF i endnu højere grad bruge sin platform til at rejse de sager, som berører børn og unge. Det gælder under corona, så ungdommen ikke bliver udskammet eller trivselsudfordringer glemte. Men det gælder også for andre politiske dagsordener med relevans for den brede ungdom, demokratiet og foreningslivet.

DUF har en klippefast tro på, at vores demokratiske fællesskaber er en del af løsningen på de mange udfordringer, som ungdommen og samfundet står over for. Selvom corona er allestedsnærværende under udviklingen af denne strategi, er det derfor afgørende at DUF lykkes med centrale politiske ambitioner inden for udviklingen af demokrati & samtale, styrkelsen af forpligtende, demokratiske foreningsfællesskaber, dyrkelsen af det globale udsyn samt at være ungdommens stemme. For at opfylde vores ambition om at være sammen om vores demokratiske fællesskaber vil DUF derfor i strategiperioden:

- Udvikle demokratiet, den digitale demokratiske samtale og unges demokratiske selvtillid gennem aktiviteter, projekter og deltagelse i den offentlige debat.
- Være ungdommens stemme og som videns- og holdningsaktør sætte centrale og samlende udfordringer og løsninger for børn, unge og foreningslivet til debat.
- Arbejde for at flere børn og unge får en stemme og indflydelse på vores fælles fremtid gennem organisering i stærke forpligtende fællesskaber i foreningslivet lokalt, nationalt og internationalt.

DEL 1

ET STÆRKT DEMOKRATI OG DEMOKRATISK DANNELSE FOR ALLE UNGE

DUF arbejder for at styrke den danske ungdoms deltagelse i demokratiet, så flere end nogensinde før er engageret i samfundet, i forpligtende fællesskaber og tror på demokratiets fremtid. DUF vil styrke unges demokratiske selvtillid gennem oplysning og praksisorienteret undervisning om det repræsentative demokrati, så flere unge oplever, at de er del af demokratiet og den demokratiske samtale.

Demokratiet er i disse år under pres både som styreform og som samtale, og fundamentale rettigheder udfordres både i den fysiske og i den teknologiske verden. For DUF er menneskerettighederne centrale for demokratiet. Derfor vil DUF bruge sin platform som demokratiaktør til at understrege vigtigheden af, at Danmark og andre lande overholder og lever op til rettighedskonventionerne herunder børnekonventionen.

En levende og tilgængelig demokratisk samtale, hvor man mødes i respektfuld uenighed og påvirker politiske beslutninger gennem det repræsentative demokrati, er afgørende for et stærkt demokrati. Derfor arbejder DUF for, at børn og unge vokser op med fri og lige adgang til forpligtende fællesskaber, og et samfund, hvor alle unge kan gøre deres holdninger og meninger gældende.

DUF har i over 80 år sat sig i spidsen for at styrke demokratiet både som styreform og som livsform. DUF vil fortsætte med at videreudvikle sin rolle som central demokratiaktør både nationalt og globalt ved at indsamle og udbrede viden om demokratiet, sætte demokratiets tilstand til debat og styrke den demokratiske samtale både i den virtuelle verden og i de fysiske fællesskaber.

DEMOKRATISK DANNELSE OG DELTAGELSE I FORENINGSLIVET

Foreningslivet er med sine forpligtende fællesskaber og demokratiske organisering en central arena for vores demokratiske samfund, da børn og unge oplever demokratiet i hverdagen, og bliver dannet med demokratisk sindelag, når de lærer at gå i dialog, tage medansvar og engagere sig. DUF har den klare vision, at den demokratiske dannelse opstår ved hver ny generation, og DUF vil derfor være med til at arbejde for, at foreningslivet bliver ved med at være relevant, attraktivt og udfordrer sig selv.

Derfor vil DUF i strategiperioden søsætte et projekt, som undersøger, hvordan demokratisk dannelse udspiller sig i forskellige deltagelses- og organiseringsformer i og udenfor DUF-paraplyen med det formål at tage et kritisk blik på muligheder og barrierer ved organiseringsformen i forpligtende demokratiske børne- og ungdomsfællesskaber.

Med demokratisk dannelse som centralt omdrejningspunkt for projektet, vil DUF arbejde for, at foreningslivet udvikler sig og forbliver aktuelt i fremtidens demokrati ved at:

- Være nysgerrig på, hvilke potentialer og udfordringer både nye og 'klassiske' organiseringsformer har for at sikre børn og unges demokratiske medbestemmelse og dannelse.
- Dykke ned i og udfordre den 'klassiske organiseringsform' med det formål at blive klogere på, hvordan foreningslivet kan sænke barrierer for deltagelse og samtidig at bevare demokratiske organisering og dannelse.
- Undersøge, hvordan klassiske organiseringsformer kan forblive aktuelle ved at lade sig inspirere af nye former for bevægelser, som styrker ungedagsordener og indflydelse i det nære samfund.
- Arbejde for, at demokratihåndbogen og andre best practice-eksempler inspirerer til udvikling og videreudvikling af demokratiske fællesskaber, hvor den demokratiske dannelse og forståelse sikres.

DUF SOM STÆRK DEMOKRATIÅKTØR MED VIDEN OG HOLDNINGER

DUFs position som stærk demokratiaktør bygger ikke alene på DUFs værdigrundlag, ideer og holdninger, men også i høj grad på den store viden om demokrati og deltagelse, som DUF gennem årene har opbygget. Gennem udarbejdelse af analyser og samarbejde med andre stærke aktører vil DUF løbende udbygge og anvende sin viden for at sætte demokratiets tilstand og udfordringer til debat. DUF vil bruge viden om demokrati til at kvalificere egne nationale og internationale demokratiindsatser samt at udbrede vores viden til andre relevante samfundsaktører gennem kommunikations- og holdningsarbejde:

- DUF vil aktivt bringe viden og holdninger i spil for, at DUF kan være en relevant og central demokratiaktør
- DUF ønsker selv at sætte dagsordenen som en stærk holdningsaktør omkring den demokratiske samtale og unges stemme og deltagelse i samfundet.
- DUF vil udvikle sin rolle som demokratiaktør ved bl.a. at uddele prisen som "Årets demokrat" og hermed sætte fokus på, hvordan foreninger, individer eller bevægelser kan gøre en forskel for demokratiet.

DUFs VALGINDSATSER OG ARBEJDE FOR AT FLERE UNGE DELTAGER I DEMOKRATIET

DUF vil fortsat arbejde med at styrke unges deltagelse i det repræsentative demokrati for, at flere børn og unge bliver demokratiske medborgere, der tror på demokratiet. DUFs valgindsatser har til formål at oplyse, engagere og få unge til at reflektere over deres holdninger til samfundet. Demokratisk selvtilid er afgørende for at få unge til at stemme til valgene, og derfor arbejder DUF for at styrke unges demokratiske selvtilid og viden om demokrati gennem blandt andet valgindsatser.

For at styrke unges deltagelse i demokratiet vil DUF:

- Bruge tidligere erfaringer og viden om valgdeltagelse til at udforme konkrete indsatser, der øger valgdeltagelsen ved kommende valg, særligt blandt unge, som traditionelt har en lavere valgdeltagelse end deres jævnaldrende.

- Nå langt og bredt ud med viden, redskaber og løsningsforslag målrettet demokratisk deltagelse og selvtillid ved at samarbejde med relevante demokratiaktører gennem bl.a. DUFs demokratinetværk.
- Opbygge unges demokratiske selvtillid og skabe synergier mellem valgindsatser og øvrige demokratindsatser som f.eks. Demokratiets Dag og Skolevalg.
- Gennem oplysning og dialog bringe ungdommens budskaber og holdninger ud til særligt unge kandidater, som stiller op til valg.
- Sikre fast finansiering til valgdeltagelsesundersøgelsen.

DEMOKRATISK SELVTILLID OG ØGET VALGDELTAGELSE Gennem SKOLEVALGET

DUF ønsker at styrke unges demokratiske selvtillid ved at give unge konkrete erfaringer med demokratiet. Gennem deltagelse i Skolevalg arbejder unge med holdningsdannelse, de møder andre i respektfuld uenighed, og de oplever autentiske valghandlinger. Dermed giver Skolevalget en indgang og forståelsesramme for børn og unge i det formelle demokrati. Politik bliver nærværende, og unge får en oplevelse af at blive taget seriøst.

DUF afholder Skolevalget i samarbejde med Folketinget og Børne- og Undervisningsministeriet og indgår i tæt samarbejde med de ungdomspolitiske organisationer om at forberede og afvikle debatter på skolerne. I strategiperioden vil DUF:

- Arbejde for, at de ungdomspolitiske organisationer gennem DUF er ligeværdige samarbejdspartnere i skolevalgsindsatsen med f.eks. indflydelse på mærkesager mv.
- Arbejde for, at flere unge landet over får mulighed for at opleve Skolevalg og arbejde for flere møder mellem skoleelever og ungdomspolitiskere.
- Synliggøre Skolevalgets værdi for at skabe politisk opbakning og opnå fast ekstern finansiering til Skolevalget som en forudsætning for en udbredelse af Skolevalget.

DEMOKRATISK DANNELSE PÅ ERHVERVSUDDANNELSER

DUF har fortsat et stort fokus på at få flere unge til at deltage i demokratiet og særligt de unge, som har en lavere demokratisk selvtillid end deres jævnaldrende. Derfor gør DUF gennem *Demokratiets Dag* en særlig indsats for unge på erhvervsuddannelser. Gennem *Demokratiets Dag* løfter DUF en konkret opgave ved, at unge med en erhvervsfaglig baggrund får kendskab til politik og demokrati gennem workshops, og faciliterer mødet med jævnaldrende unge, som er aktive i ungdomspartier. DUF afholder Demokratiets Dag i samarbejde med Fagbevægelsens Hovedorganisation og vil i strategiperioden:

- Arbejde med at udbrede kendskabet Demokratiets Dag, så flere erhvervsskole- og FGU-elever forholder sig til demokratiet, lærer deres egne holdninger at kende og oplever en øget demokratisk selvtillid.
- Arbejde på at finde fast ekstern finansiering til Demokratiets Dag.
- Udvikle undervisningsforløbet og trække på synergier og læringer fra andre uddannelser og uddannelsesestilgangen i DUF.

EN LEVENDE, ÅBEN OG TILGÆNGELIG DEMOKRATISK SAMTALE

Den demokratiske samtale er i disse år kraftigt under angreb, hvor splittelse og umyndiggørelse af holdninger er hverdagskost. DUF vil arbejde for, at alle unge kan have en holdning, og at vi i foreningslivet og samfundet kan mødes i den respektfulde uenighed. DUF vil arbejde for at mindske holdningsforskrækkelse i samfundet ved at sikre, at unge har kendskab til demokratiske handlemuligheder, der kan udvikle deres holdninger i samspil med andre og kan gøre meninger gældende i den demokratiske samtale - også i foreningslivet.

DEN DIGITALE DEMOKRATISKE SAMTALE OG TEKNOLOGIENS ROLLE I DEMOKRATIET

Den digitale tidsalder har åbnet verden og de demokratiske deltagelsesmuligheder op. Aldrig før har teknologien spillet så stor en rolle for demokratiet. Selvom børn og unge er superbrugere af teknologien, sociale medier og digitale nyhedsstrømme, afholder den hårde tone i onlinedebatten mange unge fra at deltage.

Algoritmer er med til at skabe online ekkokamre, borgernes data er blevet en handelsvare og tech-giganterne har en stærk magtposition i samfundet. DUF vil sætte til debat, hvordan samfundet takler disse udfordringer og dilemmaer, og facilitere, at ungdommen er med til at finde nye løsninger og svar. DUF vil derfor:

- Opbygge viden om unges holdninger til teknologien udfordringer og muligheder samt arbejde for, at unges holdninger og bekymringer bliver hørt i teknologidebatten.
- Styrke den demokratiske samtale og den respektfulde uenighed online gennem konkrete handlingsinitiativer.
- Udvikle nye politiske holdninger og svar samt opbygge samarbejder med relevante demokratiaktører og myndigheder på området.
- Danne den unge generation til at kunne navigere i en teknologisk virkelighed med de dilemmaer og muligheder, det medfører.
- Styrke unges online trivsel og mulighed for at indgå i positive, opbyggende online fællesskaber.

FOLK - MØDESTED FOR DEMOKRATI OG DANNELSE

folk - mødested for demokrati og dannelse arbejder for at opbygge demokratisk selvtilid hos unge, så de tager del i demokratiet, engagerer sig i samfundet og tror på, at de kan påvirke og forandre den verden, de lever i. DUF deler disse ambitioner og vil som medstifter fortsætte det tætte samarbejde med *folk* - også når *folk* i løbet af strategi-perioden bliver en selvstændig organisation.

DEL 2

STÆRKE DEMOKRATISKE FORENINGSFÆLLESKABER

DUF er som paraplyorganisation et fællesskab for foreningsudvikling, erfaringsudveksling og netværk. DUF vil bidrage til, at medlemsorganisationerne bliver stærkere og har adgang til redskaber og sparring, så de bedst muligt kan arbejde for deres eget idé- og værdigrundlag, udvikle deres demokratiske kultur og skabe gode rammer for aktiviteter for børn og unge.

DUF har en ambition om altid at være en stærk partner og relevant platform for medlemsorganisationerne. DUF vil være tæt på sine medlemmer og udvikle og understøtte medlemsorganisationerne bl.a. ved at levere viden, sparring, konsulenttydelser og uddannelse skræddersyet til at understøtte medlemmernes værdi- og idébårne arbejde med børn og unge. Foreningsudvikling betyder for DUF at være nysgerrig og udfordre sig selv for konstant at arbejde for et åbent foreningsliv, hvor fællesskaber kommer i mange forskellige former.

Det er en kerneopgave for DUF at understøtte medlemsorganisationernes arbejde med foreningsledelse og organisationsudvikling, og samtidig er der behov for løbende at sætte nye tendenser og behov i spil med udviklingsprojekter og aktuelle tematikker. I denne strategiperiode vil der være særligt fokus på at understøtte foreningslivet under og efter corona samt på at dyrke og udvikle sunde og trygge foreningsfællesskaber for børn og unge ved at understøtte medlemsorganisationer i deres arbejde med at skabe trygge rammer for, hvordan frivillige er sammen.

TILBAGE TIL ET ENDNU STÆRKERE FORENINGSLIV

Foreningslivet har været igennem en svær periode med gentagne nedlukninger, og corona påvirker fortsat foreningslivet markant. Det er forventningen, at corona vil have følgevirkninger i foreningslivet i lang tid fremover, og derfor er det essentielt, at DUF er i tæt dialog med medlemsorganisationerne og står til rådighed med den hjælp, rådgivning og viden, som medlemsorganisationerne har brug for. Der vil være brug for en særlig indsats for at genåbne foreningslivet og få foreningerne godt på benene igen og til at udvikle sig på ny. Derfor vil DUF være på forkant med at indsamle viden og erfaringer og bidrage med at skabe læring og udvikling på de områder, der trænger mest, når corona så småt slipper sit tag i samfundet. Det gælder såvel økonomiske og driftsmæssige områder som foreningsdemokratiet og genopbygningen af foreningsfællesskaberne.

Under corona har børn og unge været særligt påvirkede, og mange er blevet mere stressede og ensomme. I DUFs indsats for genstart af foreningslivet vil der derfor være særligt fokus på at skabe rummelige fællesskaber og hjælpe de grupper, som er faldet ud af fællesskaberne, tilbage i foreningslivet igen. Hertil vil DUF bidrage med kvalificeret viden om, hvordan man kan udvide eller udbrede sit fællesskab for at få flere

med. Dette arbejde vil bl.a. tage afsæt i forskningsresultater og metoder fra DUFs inklusionsprojekt *Alle Unge Med i Fællesskabet*.

For at nå tilbage til et endnu stærkere foreningsliv efter corona vil DUF:

- Sikre tæt dialog med medlemsorganisationerne og løbende bidrage med relevant viden og arrangementer, som understøtter organisationerne både under og efter corona.
- Stå til rådighed med rådgivning, vejledning og sparring om gældende retningslinjer og anbefalinger såvel som de foreningsudfordringer, som medlemsorganisationerne oplever i kølvandet på corona.
- Undersøge og formidle de læringer, som også fremover kan bidrage positivt til foreningernes fællesskab og demokrati.
- Skabe anledninger til erfaringsudveksling på tværs af medlemsorganisationerne om håndteringen af corona-relaterede udfordringer og læring fra perioden med corona.
- Have særligt fokus på at genstarte foreningslivet, herunder hvordan corona påvirker udenforskabet, og hvordan foreningslivet kan inkludere børn og unge, der er på kanten af eller er faldet ud af fællesskaberne.

SUNDE OG TRYKKE FORENINGSFÆLLESSKABER

Foreningsfællesskaberne i DUFs medlemsorganisationer er centrum for et børne- og ungeliv, der udfolder sig på et væld af måder. Mange udvikler deres identitet og selvfølelse i foreningsfællesskaberne og får venskaber for livet. Derfor er det essentielt, at foreningsfællesskaberne er sunde og trygge, og at DUF spiller en central rolle i at understøtte udviklingen af trygge rammer for foreningernes fællesskaber og for at forebygge grænseoverskridende adfærd.

DUF vil i strategiperioden arbejde for, at alle medlemsorganisationer arbejder aktivt med at sikre en sund og tryk foreningskultur med afsæt i organisationens situation og behov. Det er ambitionen, at samværsindsatsen bliver en faglig styrkeposition for DUF, som sikrer et langsigtet og kontinuerligt fokus på samvær og trivsel i foreningslivet på tværs af hele DUF-paraplyen og i DUFs eget arbejde ved, at:

- DUF understøtter foreningslivet i at skabe sunde foreningskulturer lokalt og nationalt ved at tilbyde viden, værktøjer, netværk og uddannelse.
- DUF faciliterer vidensdeling og erfaringsudveksling på tværs af medlemsorganisationerne.
- DUF er en rådgivende medspiller, som medlemsorganisationerne har tillid til, og som de kan gå til, når de har brug for hjælp til at håndtere svære samværsproblematikker.

STYRKET TILBUD INDEN FOR RÅDGIVNING OG SKRÆDDERSYDEDE KONSULENTYDELSE

DUFs skræddersyede konsulenttydelser er et vigtigt bidrag til at skabe udvikling og styrke medlemsorganisationerne. Konsulentarbejdet skal især fokusere på DUFs kerneområder inden for foreningsledelse, foreningsudvikling, demokratiske processer, samværskultur og trivsel. Det tager udgangspunkt i DUF-tilgangen, som understreger, at DUF møder medlemsorganisationerne i øjenhøjde og

med respekt og forståelse for den enkelte organisations værdier, organisering og særkende. Med afsæt i organisationens aktuelle situation og behov, hjælper DUF med at skabe udvikling og sætte organisationen i stand til selv at fortsætte udviklingsprocessen efterfølgende.

I strategiperioden vil DUF have særlig fokus på at:

- Styrke arbejdet med skræddersyede konsulenttydelser ved at tydeliggøre konsulenttilbuddet og de fagområder, som DUF kan hjælpe indenfor.
- Prioritere flere længere forløb for at skabe større effekt og udvikling i den enkelte organisation.

UDDANNELSE SOM SKABER UDVIKLING - AF INDIVIDER OG FORENINGER

Uddannelse er fortsat et af de stærkeste værktøjer til at myndiggøre unge engagerede og samtidig udvikle medlemsorganisationerne. DUF vil forankre uddannelsestilbuddene endnu tættere på medlemsorganisationerne gennem Uddannelsesrådet og skærpe uddannelsernes fokus på, hvordan deltagerne kan bringe deres læring med tilbage i deres egne organisationer og bidrage til foreningsudvikling. DUF vil med uddannelserne udvikle deltagerens handlemod, give dem relevante værktøjer og udvikle deres rolleforståelse i et bredt netværk med andre fra DUFs medlemsorganisationer. For at opnå dette vil DUF:

- Tilbyde et relevant og udviklende uddannelsestilbud inden for bl.a. foreningsledelse og foreningsudvikling, som gør en stor forskel for medlemsorganisationerne og for deltagerne.
- Videreudvikle og forankre Uddannelsesrådets arbejdsproces, så arbejdet giver endnu større faglig værdi ind i DUFs politiske beslutningsprocesser og for det løbende arbejde med uddannelserne.
- Bruge uddannelse som værktøj i udviklingsprojekter og nye indsatser, så der opbygges viden og nye kompetencer i medlemsorganisationerne.
- Sikre et stærkt netværkselement på uddannelserne, så det tværgående potentiale udnyttes bedst muligt.

NETVÆRKSPOTENTIALET I DUF-PARAPLYEN

Netværkspotentialet i DUF er enormt. Mødet mellem foreningsaktive giver i sig selv nye perspektiver og handlemuligheder, som skaber udvikling i den enkelte organisation, og det giver en særlig oplevelse af at være en del af noget større - en ungebevægelse, som kan rykke noget i fællesskab, og som kan lære en masse af og sammen med hinanden. DUF vil fortsat arbejde med at udnytte netværkspotentialet ved at:

- Tilbyde faste netværk til centrale målgrupper i landsorganisationerne, som giver viden, inspiration og læring.
- Indarbejde netværkstilgangen i øvrige arrangementer og indsatser, hvor der er særlig værdi i erfaringsudveksling og gensidig inspiration på tværs af paraplyen, som for eksempel i genstart af foreningslivet efter corona.
- Løbende etablere og lukke netværk knyttet til aktuelle temaer, så netværksudbuddet forbliver relevant.

ALLE UNGE MED I FÆLLESSKABET - FORANKRING AF TILGANG, VIDEN OG METODE

Udviklingsprojektet *Alle Unge Med i Fællesskabet* har i partnerskabet med Tuborgfondet udviklet unik viden, metoder og sprog for, hvordan man kan arbejde med inklusion og mangfoldighed i foreningslivet. Der er stort potentiale i at få alt dette ud at leve i det brede foreningsliv og fortsat arbejde for at få flere børn og unge med i foreningsfællesskaberne gennem bl.a. mere mangfoldige deltagelsesformer.

DUF vil derfor i strategiperioden:

- Udbrede viden, metoder og sprog fra projektet gennem DUFs uddannelser samt gennem artikler og materialer til medlemsorganisationerne.
- Arbejde for bredere anvendelse af metoder og resultater i andre af DUFs udviklingsprojekter, indsatser og konsulenttydelser.
- Afslutte projektet med fokus på forankring og formidling både i og uden for DUF-paraplyen.

DEL 3

UNGE SKAL HØRES - UNGE SKAL TRIVES

At børn og unge trives, er fundamentet for demokratisk engagement og troen på fremtiden. For at bekæmpe den stigende mistrivsel blandt ungdommen vil DUF arbejde for at alle børn og unge kan deltage i stærke og sunde fællesskaber. Unge oplever et stigende pres for at præstere i alle livets arenaer, og her er foreningsfællesskaberne en del af svaret på at styrke trivsel. I foreningsfællesskaber kan børn og unge finde rum til at være sig selv, udvikle sig og engagere sig.

DUF vil være ungdommens stemme bredt i samfundet. På et fundament af viden om ungdomsliv og erfaringer fra DUFs mangfoldige paraply af foreninger vil DUF sætte spot på unges udfordringer, potentialer og nye løsninger over for aktører på børne- og ungeområdet, beslutningstagere og i den offentlige debat.

DUF SOM UNGDOMMENS STEMME

DUF har med sin brede forankring blandt danske børn og unge et særligt ansvar for at bære deres stemme frem i den offentlige debat og over for myndigheder og beslutningstagere. Behovet for at tale deres sag er blevet endnu større med corona, hvor mange unge har oplevet større ensomhed og stress. DUF har en opgave i at give ungdommen en stemme og insistere på, at både børn og unge bliver hørt og taget alvorligt. DUF kan som ungeaktør holde mikrofonen og få unges stemmer, erfaringer og perspektiver frem i lyset og pege på de perspektiver og vinkler, som andre overser.

For at løfte ambitionerne som ungdommens stemme vil DUF i strategiperioden:

- Være proaktive i den offentlige debat og i samspil med relevante medlemsorganisationer sætte temaer på dagsordenen gennem viden og holdninger, som påvirker den brede ungdom.
- Bringe de gode eksempler frem, hvor medlemsorganisationerne og foreningslivet har noget særligt at byde ind med i aktuelle temaer på ungeområdet.
- Arbejde for at synliggøre foreningslivets værdi som en del af løsningen på f.eks. trivselsproblematikker.

NETVÆRKSDELTAGELSE OG PARTNERSKABER

DUF er en del af flere vigtige partnerskaber og netværk på ungeområdet og inviteres løbende ind i nye samarbejder. Der er et stort potentiale for, at DUF bliver en endnu stærkere aktør inden for trivsel og ungdomsliv gennem aktiviteter, der rækker ud over paraplyen og placerer DUF centralt på ungeområdet både ift. andre aktører og beslutningstagere. DUF vil derfor:

- Løbende engagere sig i udvalgte netværk og partnerskaber, som bidrager meningsfuldt til DUFs ambitioner på ungeområdet, giver ungdommen en stemme og bringer ny viden og perspektiver med tilbage til medlemsorganisationernes arbejde med børn, unge og trivsel.

- Afsøge muligheder for samarbejder, som understøtter DUFs arbejde og ambitioner på ungeområdet og bidrager til at omsætte viden til nye løsninger og konkret handling til gavn for den brede ungdom.
- Samarbejde med medlemsorganisationer med særlig viden og kompetencer inden for psykisk og fysisk tilgængelighed og bidrage til at formidle viden og værktøjer til den samlede paraply.

DUF SOM VIDENSAKTØR PÅ UNGEOMRÅDET

DUFs tætte kontakt med medlemsorganisationerne sikrer en god fornemmelse for, hvad der rører sig blandt børn og unge. Det er vigtigt at DUF løbende både samler og udvikler ny viden på ungeområdet og insisterer på, at viden om unge udvikles i tæt samspil med de unge selv, så viden, redskaber og løsningsforslag bliver relevante og brugbare i praksis.

I strategiperioden vil DUF i sin ungeindsats derfor arbejde med at:

- Være opdateret på viden om børn og unges trivsel og særligt perfektions- og præstationskultur.
- Indtænke egen vidensproduktion i udviklingsprojekter og indsatser, hvor det giver mening på tværs af DUFs områder.
- Udvikle og søge ekstern finansiering til et nyt udviklingsprojekt, som sætter fokus på sammenhængen mellem trivsel, demokratisk selvtillid og deltagelse. Projektet vil se på, hvordan deltagelse styrker trivsel og herunder særligt hvordan, der kan arbejdes med forskellige mekanismer og faktorer for at øge unges trivsel i demokratiske ungefællesskaber.
- Afsøge muligheder for ekstern finansiering til yderligere vidensopbyggende aktiviteter i samarbejde med relevante samarbejdspartnere.
- Bruge cases og eksempler i vidensarbejdet til at konkretisere og synliggøre udfordringer såvel som løsninger.
- Have et særskilt fokus på de trivselsproblematikker, som unge i stigende grad oplever og kommer til at opleve fremadrettet som konsekvens af Covid-19 håndteringen.

DEL 4

STØRRE GLOBALT UDSYN OG INTERNATIONALT ENGAGEMENT

DUF ønsker en verden, hvor børn og unge kan udvikle sig i forpligtigende fællesskaber, tilegne sig et demokratisk livssyn og få indflydelse på de samfund, de er del af. Men udviklingen går mange steder i verden den forkerte vej; menneskerettigheder krænkes, civilsamfundet er under pres og unge mangler muligheder for at skabe forandringer. Det er en ambition for DUF, at unge flere steder i verden har en stemme og kan deltage i stærke foreningsfællesskaber, hvorfra de kan påvirke deres samfund i en fredelig, bæredygtig og demokratisk retning.

Derfor er DUF ambitiøs på den globale udvikling. DUF vil arbejde for, at flere børn og unge i Danmark får et globalt udsyn og engagerer sig i samarbejde og partnerskaber med andre unge – både nært og fjernt, i Rigsfællesskabet, Norden, Europa og verdens udviklingslande. Engagementet fra DUFs medlemsorganisationer er drivkraften i DUFs internationale arbejde, og indsatserne skal bygge på ligeværdigt samarbejde, der gør en forskel både ude og hjemme.

DUF vil i strategiperioden arbejde for, at flere børn og unge globalt vokser op i en demokratisk fremtid og styrke danske unge og ungdomsorganisationers internationale muligheder, udsyn og erfaringer. Ved at sætte det globale demokrati og børn og unges rettigheder på dagsordenen i Danmark, vil DUF være en central ungeaktør, der sikrer gode rammevilkår for unges internationale engagement og unges indflydelse på beslutninger, der vedrører verdens udvikling.

DUF UNDERSTØTTER MEDLEMSORGANISATIONERS INTERNATIONALE ENGAGEMENT

DUF vil med den internationale pulje understøtte medlemsorganisationernes arbejde med at skabe forpligtigende fællesskaber for børn og unge i udviklingslande og give dem kompetencer til at deltage og skabe forandringer i deres samfund. Gennem internationale partnerskaber kan foreninger arbejde med deres kerneformål og visioner på tværs af landegrænser og få inspiration til deres egen forening og mulighed for at tiltrække nye typer af frivillige.

I strategiperioden vil DUF arbejde for, at den internationale pulje opleves som relevant og tilgængelig for bredden af medlemsorganisationerne og for at understøtte den organisatoriske forankring mellem det internationale, nationale og lokale arbejde ved, at:

- DUF udbyder fleksible og skræddersyede rådgivnings- og undervisningstilbud fra DUF.
- DUF laver opsøgende indsatser rettet mod organisationer, som er uprøvede i internationalt projektarbejde eller skal understøttes i at tiltrække nye frivilligkræfter til det internationale engagement.

- DUF kortlægger medlemsorganisationernes behov og vilkår for at lave internationalt arbejde for at kunne være mest muligt relevant for den brede paraply.
- DUF sikrer, at puljeretningslinjerne tydeligt fremhæver DUFs kerneværdier og demokratiforståelse, og at retningslinjer og værktøjspapirer gør det tilgængeligt og vedkommende at engagere sig.

DUF ENGAGERER UNGE PÅ TVÆRS AF MEDLEMSORGANISATIONER I INTERNATIONALT DIALOG- OG DEMOKRATIARBEJDE

DUF faciliterer projekter, hvor unge på tværs af foreningsbaggrunde kan mødes om fælles visioner for en demokratisk udvikling af verden. Projekterne tager udgangspunkt i DUFs kerneværdier og -opgave om at skabe rammer, hvor børn og unge kan tilegne sig demokratiske kompetencer og præge en demokratisk udvikling af deres samfund.

DUF arbejder både med internationale initiativer, der skaber grundlag for et velfungerende repræsentativt demokrati, og for, at demokrati kan praktiseres og tillæres af unge som livsform – også i samfund hvor demokrati som styreform er udfordret.

- DUF arbejder for at fremme tværpolitisk dialog og at styrke unges politiske deltagelse gennem et netværk med bred tværpolitisk deltagelse af politiske ungdomsorganisationer i Danmark og Ukraine. Netværkets aktiviteter og demokratiindsatser fastsættes af og forankres i de deltagende organisationer.
- DUF faciliterer Dialogambassadørprogrammet, hvor danske og arabiske unge på tværs af organisatoriske, religiøse, etniske og andre baggrunde engageres i dialog som fundament for fredelig sameksistens, gensidig forståelse og demokratisk praksis. I strategiperioden vil DUF særligt arbejde for, at metoder til dialog og ungeinddragelse forankres i de deltagende organisationer og udbredes bredere.

DUF STYRKER UNGES STEMME REGIONALT OG INTERNATIONALT

DUF ønsker at styrke ungdommens globale stemme ved at skabe rum for, at unges behov og ønsker når verdens ledere i regionale og globale fora. DUF arbejder for, at ungeinddragelse skal være meningsfuldt og ske med et demokratisk og repræsentativt mandat.

Gennem ungdomsdelegatprogrammer i Norden, EU og FN har DUF en unik position i at styrke unges stemme og en bredere ungedagsorden. DUF har følgende mål for strategiperioden:

- At DUFs medlemsorganisationer har kendskab til mulighederne i ungdomsdelegatprogrammerne, og at bredden oplever det som relevant og tilgængeligt at indstille ungdomsdelegater.
- At ungdomsdelegaternes viden og erfaringer er til gavn for unge og bruges til at engagere unge i verden i og udenfor DUFs medlemsorganisationer.

- At DUFs ungdomsdelegater arbejder for meningsfuld ungeinddragelse og at udbrede unges mærkesager i regionale og globale fora, og at FN-delegaterne arbejder for, at udviklingslande får ungdomsdelegater med demokratisk mandat.
- At Ungdomsdelegaterne har et stærkt demokratisk mandat gennem deres indstilling, udpegning og politisk vedtagne mandatrammer.

DEMOKRATI OG MELLEMFOLKELIGT SAMARBEJDE BLANDT UNGE I NORDEN OG EUROPA

DUF vil skabe rammerne for, at medlemsorganisationer kan samarbejde med andre børn, unge og ungdomsorganisationer i Rigsfællesskabet, Norden og Europa. Den geografiske nærhed muliggør, at børn og unge på tværs af Europa og Norden kan udvikle stærke fællesskaber og styrke de kulturelle bånd ved at unge kan engagere sig i udvekslinger, projekter og aktiviteter til gavn for unge, foreningslivet og demokratiet.

For at styrke samarbejdet blandt unge i Norden og Europa vil DUF i strategiperioden:

- Fortsætte sit arbejde med at etablere og udbrede kendskabet til det dansk-ukrainske ungdomshus med base i Kyiv sammen med Dansk Kulturinstitut. Målet for DUF er i samarbejde med ukrainske unge at styrke demokratiske, unge fællesskaber. Herunder at skabe en demokratisk grundstruktur for huset, at støtte aktiviteter fra danske og ukrainske unge med en aktivitetspulje og udføre udvekslingsprogrammer mellem ukrainske og danske civilsamfundsledere. I strategiperioden vil DUF arbejde for at sikre fortsat støtte til ungdomshuset med en ny projektperiode.
- Arbejde for, at nordens unge har en stærk fælles stemme og arbejde for, at unge i Danmark har et stærkt sammenhold og samarbejde på tværs af landene. Derfor vil DUF fortsætte samarbejdet med Undervisningsministeriet og Nordisk ministerråd om projektet *Nordens Unge i Bæredygtige Fællesskaber*. Gennem projektets aktivitetspulje og årlige ungetræning understøtter DUF mulighederne for stærke fællesskaber og samarbejder mellem unge i Norden.
- Fortsætte sit engagement for et stærkt civilsamfund i Europa ved deltagelse i den europæiske paraply European Youth Forum samt deltagelse og facilitering af EU's Ungdomsdialog. Engagementet skal i høj grad løftes af politiske valgte.
- Arbejde for at styrke båndene mellem unge og ungdomsorganisationer i rigsfællesskabet ved at etablere et partnerskabsprogram mellem børne- og ungdomsorganisationer på tværs af rigsfællesskabet. DUF vil arbejde for, at Grønland og Færøerne har stærke ungdomsorganisationer og stærke egne ungdomsråd.

DUF STYRKER UNGES DEMOKRATISKE ORGANISERING Gennem SAMARBEJDE MED UNGDOMSRÅD OG STYRKER UNGES DEMOKRATISKE SELVTILLID

DUF har mere end 80 års erfaring med at arbejde for unge, foreningslivet og demokratiet, som kan sættes i spil for at styrke unges rettigheder, demokratiske selvtillid og organisering globalt. Ved at gennemføre aktiviteter og projekter i samarbejde med andre ungdomsråd kan DUF gøre en forskel for

ungdomsorganisationer hjemme og ude og samtidig støtte udviklingen af legitime og demokratiske ungdomsråd:

- DUF vil bidrage til den demokratiske udvikling i Østeuropa gennem projekter, aktiviteter og udvekslinger mellem DUFs medlemsorganisationer og ungdomsorganisationer i Ukraine, Hviderusland, Georgien, Moldova, Aserbajdsjan og Armenien. Demokratiindsatserne udvikles i strategiperioden og implementeres i samarbejde mellem DUF og ungdomsråd i regionen. Indsatserne i Østeuropa er en del af Den Ny Demokratifond.
- DUF vil sætte fokus på foreningsdemokrati, dialog og unges demokratiske selvtilid i et nyt projekt for DUFs medlemsorganisationer og afrikanske ungdomsorganisationer, som udvikles af DUF i strategiperioden i samarbejde med ungdomsråd og andre relevante aktører i afrikanske lande, hvor DUFs medlemsorganisationer har partnerskaber. Indsatsen skal gøre en forskel for unge i syd og samtidig være med til at udvikle DUFs medlemsorganisationer og styrke unges internationale udsyn. Indsatsen er en del af DUFs globale ungeprogram.

DUF SKABER GODE RAMMEVILKÅR FOR UNGES INTERNATIONALE ENGAGEMENT

DUF arbejder løbende for at fastholde sin position som en central ungeaktør i Danmarks udviklingssamarbejde. DUF vil sætte dagsordener for at sikre, at unges indflydelse, demokratiske deltagelse og frivillige foreningsengagement er en vigtig del af dansk udviklingspolitik og i udviklingssamarbejdet i mere bred forstand. I strategiperioden vil DUF:

- Have et særligt fokus på at påvirke rammedokumentet om Danmarks udviklingspolitiske strategi og Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram.
- Arbejder for, at der er tilstrækkelige midler til at imødekomme medlemsorganisationers internationale engagement, herunder vil det i strategiperioden være et særligt fokus at arbejde for permanent finansiering til udvidelsen af ungdomsdelegatprogrammet med temaet ”faglært uddannelse og jobskabelse”.
- Igangsætte en ekstern effektvurdering af de ungeledede partnerskaber under DUFs pulje, der skal give viden til erfaringsudveksling mellem medlemsorganisationer og give data til DUFs kommunikations- og interessevaretagelsesindsatser.

DEL 5

TVÆRGÅENDE MÅLSÆTNINGER FOR DUFs ARBEJDE SOM STÆRK PARAPLYORGANISATION

På tværs af strategiens fire temaer understøttes DUFs arbejde med tværgående opgaver og målsætninger. Arbejdet med kommunikation, interessevaretagelse, økonomisk og juridisk støtte samt bæredygtighed understøtter DUFs generelle virke og har til formål, at DUF kan være en endnu stærkere forening for medlemsorganisationer. Som paraplyorganisation er det afgørende, at DUF er en stærk interesseorganisation, som arbejder for, at det værdibårne foreningsliv for børn og unge står endnu stærkere i samfundet.

SIKRE GODE RAMMEVILKÅR FOR LOKALFORENINGERS ARBEJDE

Det kan være svært at være lokalforening, når det administrative arbejde vejer tungt, og bureaukratiet udfordrer frivilliges engagement. DUF vil derfor fortsætte med at sikre gode rammevilkår for lokalforeninger ved at varetage foreningslivets interesser overfor myndigheder, banker og beslutningstagere.

DUF vil i tæt dialog og samarbejde med lands- og lokalforeningerne indsamle viden om og arbejde med udfordringer, som lokale ildsjæle møder i deres foreningsarbejde. DUF vil derfor prioritere folkeoplysning og understøttelse af lokal interessevaretagelse:

- DUF vil understøtte, vejlede og udbyde aktiviteter, som klæder medlemsorganisationer på til selv at kunne varetage lokale interesser såsom at sikre foreningsfaciliteter, tilskudsordninger og afbureaukratisering.
- DUF vil bidrage til at skabe en stærk fortælling om vigtigheden af folkeoplysning og værdien af det frivillige foreningsliv over for beslutningstagere og myndigheder.
- Det er et centralt mål i strategiperioden, at DUF arbejder for at holde niveauet af folkeoplysningstilskuddet og for, at folkeoplysningsmidler prioriteres højt i kommunerne.
- DUF vil fortsat uddele Ungdomskommuneprisen og derved sætte fokus på de gode eksempler for kommunalt arbejde med børn, unge og foreningslivet.

SIKRE KERNEVILKÅR FOR BØRN & UNGES NATIONALE FORENINGSLIV

Gode økonomiske, administrative og juridiske rammevilkår er en forudsætning for at DUF og DUFs medlemsorganisationer bedst muligt kan arbejde for deres respektive formål. Derfor er det DUFs højeste prioritet at sikre gode kernevilkår for børne- og ungdomsforeninger, og herunder er det for strategiperioden et særligt mål at sikre udlodningsmidlerne som nuværende økonomisk fundament for medlemsorganisationerne.

DUF arbejder derfor løbende med at vise værdien af DUFs medlemsorganisationers arbejde over for beslutningstagere og samarbejdspartnere i civilsamfundet. Det gælder også i forbindelse med udfordringer under og efter corona, hvor DUF arbejder for, at foreningslivet og børn og unge bliver prioriteret i politiske forhandlinger og kommer så godt gennem krisen og dens følgevirkninger som muligt.

DUFs interessevaretagelse går på tværs af organisationens arbejde og understøtter bredt strategiens målsætninger.

DUF SOM STÆRK CIVILSAMFUNDSAKTØR, SOM SÆTTER DAGSORDENER OG SKABER DEBAT

DUF har løbende behov for at formulere nye og nødvendige politiske svar og forslag på en række politiske områder, hvor DUF kan opnå indflydelse til gavn for medlemsorganisationer, demokratiet eller ungdommen. DUF vil i strategiperioden styrke sin rolle som ungdommens stemme og markere sig stærkere i den offentlige debat på en række samfundspolitiske interesser.

Politikudviklingen er fast forankret i DUFs politiske ledelse og tager afsæt i brede dagsordener og budskaber, som samler paraplyen. Ny politikudvikling finder til dels sted på årets delegeretmøde og til dels, når der opstår nye, relevante platforme og dagsordener, som DUFs politiske ledelse løbende tager op. I strategiperioden vil DUF have særligt udviklingsfokus på at:

- Arbejde med rammerne for demokratiske beslutninger om holdninger, så DUF kan agere hurtigere og fleksibelt på aktuelle politiske dagsordener.
- Fortsætte med at være en stærk civilsamfundsaktør og samarbejde bredt med andre organisationer. Bl.a. deltager DUF i Folkemødet på Bornholm og vil fortsætte med at bruge sin centrale rolle som samarbejdspartner for at skabe plads til ungdommens stemmer og gode vilkår for unge på Folkemødet.

MÅLRETTET KOMMUNIKATION, DER FORTÆLLER DE GODE HISTORIER OM FORENINGSLIVET LOKALT, NATIONALT OG INTERNATIONALT

DUFs kommunikation skal understøtte indsatser og aktiviteter på tværs af strategien ved at udbrede kendskab til medlemstilbud og engagere medlemsorganisationer i DUFs arbejde. Kommunikation er et nøgleredskab for, at DUF kan komme endnu tættere på medlemsorganisationerne, og DUF vil i strategiperioden fortsætte med at levere klar og relevant kommunikation til medlemsorganisationer både online og gennem tæt, direkte kontakt:

- DUF vil styrke den eksterne kommunikation med henblik på at synliggøre foreningslivets værdi og de positive fortællinger fra medlemsorganisationer og lokalforeninger. DUFs kommunikation skal vise bredden og mangfoldigheden i paraplyen.
- I strategiperioden vil DUF positionere sig som en endnu stærkere politisk aktør, der præger den offentlige debat med dagsordener om børn, unge og foreningslivet.

- Det er et mål at vise gennem DUFs kommunikation, at holdning og handling går hånd i hånd, og DUF vil derfor i endnu højere grad aktivt involvere medlemsorganisationers historier i kommunikationen.

DUF ARBEJDER FOR EN MERE BÆREDYGTIG VERDEN

Som ungdomsorganisation er det centralt for DUF at kæmpe for en mere bæredygtig verden både i foreningslivet, i Danmark, gennem internationalt samarbejde og globalt. DUF har en bred forståelse af bæredygtighed, som handler om at tage ansvar for både det sociale, økonomiske og miljømæssige aftryk på verden. Det betyder, at DUF vil arbejde for inkluderende, trygge og mangfoldige fællesskaber, for bæredygtige medlemsbaser i børne- og ungdomsorganisationer, for ressourcebevidsthed i foreningsarbejdet samt for socialt ansvar og stillingtagen hos børn og unge.

DUF mener, at der skal strukturelle løsninger til at løse bæredygtigheds- og klimudfordringer. Samtidig vil DUF selv gøre en indsats og arbejde med, hvordan børne- og ungdomsforeninger kan arbejde med bæredygtighed ved at:

- Undersøge og samle best practices på bæredygtighed i organisationer samt vejlede og inspirere medlemsorganisationer til at indtænke bæredygtighed i deres aktiviteter og organisationer.
- Gribe muligheder, når disse byder sig, for at skabe samarbejder med andre både private og offentlige aktører, der kan skabe større bæredygtighed i medlemsorganisationerne.

JURIDISK RÅDGIVNING TIL MEDLEMSORGANISATIONER

Det frivillige foreningsliv er underlagt mange forskellige love og andre regler, som kan have væsentligt betydning for foreningers virke, som f.eks. det interne liv i foreningen, foreningens mulighed for at opnå forskellige former for tilskud og overholdelse af generel regulering. Det er en betydelig og vanskelig opgave for det frivillige foreningsliv at have kendskab til at agere indenfor disse rammer, og det kræver juridiske kompetencer, som ikke alle medlemsorganisationer under DUF selv har til rådighed.

DUF skal derfor kunne understøtte medlemsorganisationer med relevant sparring og rådgivning om juridiske spørgsmål:

- DUF skal både formidle viden om generelle juridiske problemstillinger samt stå til rådighed som en kompetent samarbejdspartner for de medlemsorganisationer og lokalforeninger, som måtte have konkrete juridiske udfordringer med væsentlig betydning for foreningslivet.
- I strategiperioden er det et selvstændigt mål at fokusere på DUFs rolle som juridisk rådgiver for medlemsorganisationerne og tydeligt kommunikere, hvilken medlemservice medlemsorganisationerne kan forvente fra DUF på det juridiske område.

SIKRE HØJ FAGLIGHED I FORVALTNING AF OFFENTLIGE MIDLER OG UDBREDE KENDSKAB TIL DUFs PULJER

DUF har et stort ansvar i forbindelse med forvaltning og uddeling af offentlige midler og fondsmidler til børne- og ungdomsorganisationer. DUF skal have et vedvarende fokus på at sikre høj faglighed og professionalitet ved forvaltning af offentlige midler.

DUF ser sig selv som brobygger mellem frivillige organisationer og komplekse administrative systemer. DUF arbejder derfor kontinuerligt for, at det er så nemt som muligt at søge puljemidler, og DUF skal sikre, at ansøgere får kompetent og lettilgængelig vejledning om ansøgningskrav, ansøgningsproces mv.

- DUF vil i strategiperioden foretage et eftersyn af ansøgningsproces og ansøgningsvilkår for de puljer, som opleves svært tilgængelige og på baggrund heraf vurdere, om der inden for hjemmelsgrundlaget for puljen er mulighed for at foretage justeringer.
- DUF vil styrke kommunikationen til og med medlemsorganisationerne og gøre en særlig indsats for at udbrede det generelle kendskab til DUFs forskellige puljer, herunder samspillet mellem puljerne, med henblik på at sikre at støtte udloddes bredt i hele paraplyen.